

# 财务预算在高职院校管理中的应用研究

邱少芬

(无锡太湖学院, 江苏 无锡 214063)

**【摘要】**如今,在信息化时代的今天,对于高职院校而言,财务预算管理能够有效的支撑其财务正常活动,也是高职院校进行校内资源合理利用的重要参考。近年来,我国存在一些高职院校在财务预算管理上的现状问题需要及时优化解决,比如说整体财务预算管理缺乏专业性的标准,财务预算缺乏专业技术人才进行管理以及财务预算管理与信息化操作的融合比较少等等。故而,为了促进更多高职院校财务管理可持续发展,高职院校需要针对性对财务预算管理存在的问题进行对策分析。

**【关键词】**高职院校;财务预算;优化对策

## Research on the Application of Financial Budgeting in the Management of Vocational Colleges

Qiu Shaofen

(Wuxi Taihu University, Wuxi, Jiangsu 214063, China)

**Abstract:** In the current era of information technology, financial budget management plays a crucial role in supporting the normal financial activities of vocational colleges and serves as an essential reference for the rational utilization of internal resources within these institutions. In recent years, there have been several issues in the financial budget management of some vocational colleges in China that require timely optimization and resolution. These issues include the lack of professional standards in overall financial budget management, the absence of professional technical personnel for management, and the limited integration of financial budget management with information technology operations. Therefore, to promote the sustainable development of financial management in more vocational colleges, it is necessary to analyze countermeasures for the existing problems in financial budget management.

**Keywords:** Vocational Colleges; Financial Budgeting; Optimization Strategies

为了能够促进高职院校更针对性的进行职业教育开展,也为了能够让高职院校的教育资源给予更多的学生合理的分配及使用,高职院校需要根据近年来国家的政策要求进行财务预算合理开展。因为如今国家对于高职院校教育资金进行了一定的帮助与扶持,在财务资金升高的同时如何进行收支管理及教育资源合理应用等也需要更多的高职院校给予重视。

### 1 我国高职院校财务预算管理的现状问题分析

目前来看,我国的高职院校在财务预算管理上确实会出现一定的问题需要进行优化处理。从高职院校的顶层管理上来说,缺少对财务预算管理的实际了解,一些财务预算管理比较优秀的高职院校没有进行及时的经验分享,进而,很多的高职院校在财务

预算管理上并没有意识到解决财务预算管理问题的重要性,所以导致一些高职院校财务预算管理一直停滞不前。从高职院校的财务预算编制和执行来说,也会出现由于技术人员水平低下以及监管力度不够造成的编制与执行不对应的问题,这对高职院校可持续发展带来一定的影响。

#### 1.1 财务预算管理缺少科学性的预算机制

第一,高职院校没有从学校教育资金分配以及收支平衡的顶层设计科学性的财务预算管理机制。在财务预算的收支平衡上仅仅考虑当年的情况,而有一些教育资金的使用支出的时间跨度比较大,而这样的短期财务预算管理就缺少实际意义。此外,高职院校对于财务预算管理缺乏重视,导致在技术人

员选择上忽视了财务预算的专业需求,财务预算工作人员对于高职院校内部的资金构成和财务预算的收支组成并不清楚,在财务预算的报表撰写上缺乏实际经验。而且,在财务预算管理上,很多高职院校并没有将非本年度的财务预算进行重新核算,导致在本年度的财务预算管理时依旧按照前几年的财务预算报表进行数据填写。这就直接造成本年度财务预算的数据并不真实。从预算机制上,因为一些高职院校的操作缺乏安全意识,内部管理人员对一些教育资金进行截流,导致财务预算编制准确性就会受到质疑。除此之外,也有高职院校财务预算管理人员和上级部门进行拨款对接缺乏细致度,在后续的高职院校财务编制过程中推卸责任的现象出现,导致财务预算不符合高职院校未来的教育发展要求。

#### 1.2 高职院校对于财务预算管理重视程度不够

第二,高职院校对于财务预算管理重视程度不够也会直接制约高职院校的正常发展。重视程度不够主要体现在以下几个方面,其一,高职院校缺少财务预算的专业管理人员进行预算分析以及数据的收集整理,导致在财务预算管理上缺少标准化流程。其二,高职院校进行财务预算管理的编制时没有完全参考学校本年度的发展情况,或者是照搬照抄上一年度的预算数据,导致高职院校的预算分配会出现不合理的情况。其三,高职院校在进行财务预算管理的执行上学校内部各个部门没有精细化参考预算编制的资金定额,甚至有一些教育资金被随意挪用,进而会对高职院校的财务安全造成安全隐患。

#### 1.3 财务预算管理缺少监督管理措施

第三,高职院校财务预算管理缺少一定的监督管理措施。本身对于财务管理这项工作而言就需要以公平公开公正的态度进行,但是目前来看,我国存在一些高职院校财务预算管理过程中缺乏监管流程。无论是线下的财务预算报表制作过程还是线上的财务支出收入数据上传更新,都需要进行客观的监管流程进行核算检查。必要的监管措施能够发现财务预算之后执行的相关问题,但是因为高职院校缺少监管措施导致预算和财务支出收入的数额不一致,也对后续的高职院校教育资源分配带来影响。

#### 1.4 财务预算管理智能化水平不够

第四,高职院校的财务预算管理智能化水平不够也会导致高职院校财务预算管理效果不佳。信息化时代能够很好的应用智能化设备或技术可以促进高职院校财务预算管理效率提升。前期财政部门向高职院校进行财政拨款,在财政预算管理中管理人员需要将各项收入纳入到预算之中。中期高职院校内部财政预算需要分别给予专项和预留经费一定的空间,这些数据都需要在不同的年度进行实时更新,但是通过人工手写更新报表操作非常复杂且容易出现误差,现阶段各大高职院校已开始采用智能软件如用友等进行预算分析记录,只是智能化普及程度并不高。

### 2 高职院校财务预算管理的重要性

高职院校的财务预算管理不仅仅对于学校发展有着至关重要的作用,而且也会影响社会的整体经济发展情况。从高职院校角度来看,科学合理的财务预算管理能够使得学校找到未来规划发展的方向,也能够帮助学校的整体教学实力提升,进而促进高职院校教学资源的合理分布,为更多的学生提供更优质的职业教育。对于社会经济发展而言,高职院校将更多的教育资金分布于学校的教学资源上,就会使得高职院校的综合发展越来越好,进而带动当地的职业教育水平稳步提升。而社会和高职院校共同促进发展的良性循环最终受益人是学生,这也是高职院校能够持续发展的关键。

### 3 高职院校财务预算管理的问题优化策略

#### 3.1 增加高职院校对财务预算管理的重视

首先,高职院校应该增加对财务预算管理的重视,虽然说高职院校一般隶属于事业单位,上级单位按照差额或者全额进行拨款,但高职院校内部的财政支出与收入也还需要根据学校的未来发展和各个部门的教育资源分配进行预算整理,再上传给高职院校上级领导部门进行审批。从审批到执行也需要考虑到财务预算是否合理,切不可出现预算超出资金定额而临时调整预算的情况。为此,高职院校需要对财务预算给予重视,且需要选择一些有财务专业背景的应届大学生或者是有事业单位财务预算管理经验的专业技术人员进行任职。另外,在上岗之前高职院校需要对所有的预算管理人员进行学校发展情况和近几年的财务预算数据、规范等的讲解和培训。

同样，高职院校应该针对本校的职业教育专业类型进行教育资金合理分配，学校的每一个学院都要有和高职院校财务预算管理部门对接的管理人员，以确保后续高职院校财务预算编制和执行的科学性。

### 3.2 制定科学整体的高职院校财务预算管理运行机制

其次，高职院校应该制定科学的财务预算管理运行机制，财务预算能够在高职院校内部合理规划离不开科学化的预算运行机制，运行机制既涉及到前期的预算编制阶段，也涉及到后期的执行阶段。在前期的财务预算编制阶段，高职院校需要根据收入支出涉及的项目类型确定预算定额，预算定额是根据相关的调查研究得到的，各个学院各个专业在进行职业教育时开展的相关教学活动是有所不同的，所以其涉及到的财务支出额度也是不同的。高职院校财务预算管理人员需要综合以上的调研情况以及结合上一年度同类型项目甚至是同一学院的财务支出数据进行分析得出本年度的财务收支数据。专项和预留资金需要单独进行财务预算编制，其中这两项的资金情况要仔细核对并做出资金额度上的记录，防止被随意挪为他用，也保证了高职院校整体教育资金使用的安全性。

### 3.3 融合信息化技术提升高职院校财务预算管理水平

再次，高职院校应充分考虑到如今处于信息化时代，对财务预算管理的体系进行智能化升级是非常有必要的。目前来看，存在一些高职院校的财务预算智能化管理水平较低，其认为智能化财务预算管理就是以网络平台的形式将财务预算进行呈现。但对于高职院校而言，财务智能化管理并不是一个简单的操作，而是需要形成信息共享的思维和模式，在以互联网信息平台作为各个部门各个学院财务信息共通的桥梁之外，高职院校应该将财务预算管理涉及到的资金类型进行整合，比如说教学管理相关的资金支出、后勤部门的资产管理等需要学校各个学院部门进行信息互通。为了方便师生了解学校的

教学资源分布，高职院校可以结合学校的智慧校园信息平台或者是手机APP设置财务报销系统等，也方便学校内部共同进行科学合理的财务预算管理。

### 3.4 对财务预算管理的各个环节增加监督分析机制

此外，高职院校需要对财务预算管理进行各环节精细化监督管理。财务预算的监督管理也是能够有效防止出现一定的风险问题，尤其是结合信息化平台的财务预算系统很有可能会出现网络安全漏洞，比如说在用户进行信息登录的时候会出现网站信息泄露的问题，进而可能会给高职院校财务预算管理的内部网站带来一定的安全隐患。所以，高职院校在财务预算管理的各个环节都要做好风险管理和全面监督。另外，为了能够促使高职院校各个学院各个部门都能够切实提出合理的财务预算定额，高职院校应当做好顶层监督，不定期进行预算考评，考评的不仅仅是预算定额的合理设计，更是在定额确定后的预算执行，一旦高职院校某一部门出现实际资金支出远高于其提出的财务预算时，高职院校要给予驳回，并给予一定的处罚。

## 4 结语

对于高职院校而言，财务预算管理能够直接反映高职院校的教育实力和发展规划，所以，针对高职院校财务预算管理的现状问题进行分析，并提出相关的优化对策是具有实际意义的。主要的优化对策不仅包括高职院校对财务预算管理的重视程度提升，也包括科学的预算编制和后期的执行相对应，以及高职院校财务预算管理的监督管理力度提升等，相信通过相关的优化对策，高职院校之间一定能够形成联动效应，促进当地高职院校的整体教育水平提升，进而有效的带动社会的经济发展，为更多的学生提供优质的职业教育。

### 参考文献：

- [1] 丁贵娥. 高职院校财务预算管理的预警功能探析 [J]. 东方企业文化, 2015(07): 303.
- [2] 杨洵. 高职院校财务预算管理浅析 [J]. 中国乡镇企业会计, 2017(08).

